



Les nouveaux DÉFIS du management

Webinaire animé par :

- **Yann COIRAULT**
Ingénieur pédagogique Référent Soft Skills — Lefebvre Dalloz
- **Philippe LACROIX**
co-fondateur — ILDI



jeudi 3 novembre 2022
11h-12h



Yann COIRAULT
Ingénieur pédagogique
Référent Soft Skills
Lefebvre Dalloz



Philippe LACROIX
co-fondateur
ILDI

au programme

- Le constat
- Engager les changements
- Ancrer le nouveau management
- Conclusion — Q/R



wooclap.com/CSP311

Pour vous, quel est le nouveau défi
le plus important
que les managers doivent relever ?

wooclap.com/CSP311



Les principaux changements depuis les années 2000

- nouvelles technologies,
- nouvelles générations,
- nouvelles postures,
- nouvelles attentes,
- nouvelles contraintes,
- ...



Les nouvelles attentes

- latentes
- générationnelles
- effet covid19



Le constat

Manager, je te vois...

contraintes

injonctions

mandatory

contradictions

agilité

incertitude

grande
démission

covid

turnover

Manager aujourd'hui

garder de la proximité

faire confiance

se responsabiliser

évaluer par le qualitatif

▶ *malgré la distance,*

▶ *sans pouvoir surveiller*

▶ *sans la pression du groupe*

▶ *plutôt que le quantitatif*

Engager les changements

Selon vous, quels sont les principaux freins au changement ?

wooclap.com/CSP311



Accompagner les managers

- des dispositifs animées
*en présentiel en distanciel
ou en dual learning*
- de nouvelles thématiques
*« Réussir son management hybride »
« Le manager digital »
« Leader de changements »*
- de l'accompagnement individuel
*et de la facilitation d'ateliers
ou de séminaires d'équipe*

- **Communication**
au travers des outils
numériques
- **Collaboration**
et travail à distance
- **Agilité**
et adaptation

La résistance au changement

- peur de l'effort
- changement de routines
- besoin de récompenses
- accepter le changement



Ancrer ce nouveau
management en entreprise

Qu'est-ce qui a été mis en œuvre dans
votre entreprise pour relever les
nouveaux défis du management ?

wooclap.com/CSP311



Ce qui fonctionne

- Programmes dédiés aux managers et leaders (12 à 18 mois)
constitution d'une communauté
- Des **ateliers courts** (0,5 j ou 1j)
questions utiles aux managers, applicables dans leur contexte,
- Des moments collectifs en **grand groupe**
questions transverses, modalités d'aide au transfert sur le poste de travail
- **Espaces numériques**
ressources, partage de bonnes pratiques, micro-webinaires (20')
- **Codéveloppement** professionnel
- **Microdoing**
- **Accompagnement individuel**
réflexivité / AFEST
- **Routines, rituels, cérémonies**

Conclusion
Q/R



Merci de votre participation !

- Téléchargez le livre-blanc et regardez le **replay** de ce webinaire



<https://lien.il-di.com/lbmanagers>